

Delårsrapport 2025

Arbetsmarknads- och
socialnämnden

Innehållsförteckning

Sammanfattning	4
Utveckling av verksamheten	6
Uppföljning av arbetet med prioriteringar	8
Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen	10
Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.....	10
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor	10
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning	11
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta	13
Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt.....	14
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning	14
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande.....	15
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv	17
Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen.....	18
Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030	18
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering.....	20
Målområde - En mer jämlik stad.....	21
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation.....	21
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden	22
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.....	23

Målområde - En god organisation	25
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar	25
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder	26
Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service	28
Ekonomisk utveckling under året.....	30
Budgetavvikelse per verksamhetsområde.....	30
Budgetavvikelse	30
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget	31
Verksamhetsområde Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd	33
Verksamhetsområde Individ och familj	35
Verksamhetsområde Boende, tillsyn och service	38
Verksamhetsområde Stab och förvaltningsövergripande kostnader	40
Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram	41
Resultaträkning	42
Uppdatering investeringar 2026	43

Sammanfattning

Delårsrapport 2025 innehåller uppföljning av kommunfullmäktiges mål, verksamhet och ekonomi.

Nämnden har ansvar för att bidra till 14 av 15 av kommunfullmäktiges mål för mandatperioden och målen omfattar en stor del av nämndens verksamhet och utmaningar. Nämnden har även genom nämndsbudget 2025 beslutat om ett antal prioriteringar. De prioriteringar som inte ingår i uppföljningen av kommunfullmäktiges mål framgår i kapitlet *Uppföljning av arbetet med prioriteringar*.

Nämnden bedömer att bidraget till 13 av kommunfullmäktigemålen förväntas uppnås under året. Ett (1) av kommunfullmäktigemålen förväntas uppnås delvis.

Arbetsmarknads- och socialförvaltningens arbete påverkas i stor utsträckning av arbetsmarknadsmässiga trender och det nationella så väl som lokala konjunkturläget. Under 2025 har förutsättningarna att få fler Malmöbor i arbete påverkats av en fortsatt lågkonjunktur och en ökande arbetslöshet. Trots detta kan nämnden redovisa flera insatser och aktiviteter inom området med ett positivt resultat:

- *Ung i sommar* nådde rekordnivåer,
- antalet inskrivna deltagare inom *Ung Malmö* ökade,
- en större andel Malmöbor är och blir självförsörjande,
- fler arbetslösa kvinnor och män (30 år och äldre) avslutades från nämndens arbetsmarknadsinsatser till arbete eller studier 2025 jämfört med 2024,
- en (något) större andel av målgruppen 30 år och äldre med ekonomiskt bistånd blev självförsörjande genom exempelvis arbete, studier eller annan ersättning 2025 jämfört med 2024.

I nämndens uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålen bedöms ett (1) delvis uppnås vid årets slut. Det handlar om målet *Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering*. Att målet prognosticeras som delvis uppnått handlar om den utmaning som finns i att mäta och påverka energiförbrukningen i lokaler som hyrs och delas med andra verksamheter, vilket är nämndens största utsläppskälla.

I övriga av nämndens tilldelade kommunfullmäktigemål är bedömningen att målen uppnås. Nämndens arbete med kommunfullmäktigemålen är både brett och strategiskt, och omfattar både individinriktade insatser och samverkan med andra aktörer. Bland annat har nämnden stärkt det universella preventionsarbetet för barn och unga, utvecklat stöd för att fler elever ska fullfölja sin gymnasieutbildning och ökat möjligheterna för ungdomar att studera eller arbeta. Trots en utmanande arbetsmarknad har fler Malmöbor gått från bistånd till självförsörjning, vilket pekar på att nämndens insatser varit effektiva.

Vidare har nämnden fortsatt att utveckla trygghetsarbetet genom insatser

mot våld, ungdomskriminalitet och välfärdsbrott, samt genom krisstöd vid oönskade händelser.

Nämnden har också arbetat för att minska sitt koldioxidavtryck genom ett genomlysningsarbete som kommer att möjliggöra en effektiv förflyttning till en mer klimatneutral verksamhet.

Utifrån arbetsgivarperspektivet har nämnden arbetat särskilt med kompetensutveckling och kompetensförsörjning. En bibehållen låg sjukfrånvaro samt en minskad personalomsättning pekar på att arbetet med att göra arbetsmarknads- och socialnämnden till en hållbar och attraktiv arbetsgivare går åt rätt håll.

För 2025 har kommunfullmäktige tilldelat nämnden en kommunbidragsram på totalt 4 316 miljoner kronor samt en investeringsram på 25 miljoner kronor. Genom beslut under året har nämndens ram utökats med ytterligare 30 miljoner kronor, vilket innebär att den totala kommunbidragsramen uppgår till 4 346 miljoner kronor.

Nämnden redovisar ett resultat för perioden januari–augusti på knappt 21 miljoner kronor. För helåret 2025 prognostiseras ett nollresultat, i nivå med beslutade ekonomiska prognoser. Resultatet är ojämnt fördelat mellan verksamhetsområdena, med överskott för *arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd* samt *stab och förvaltningsövergripande kostnader*, medan *individ och familj* och *boende, tillsyn och service* prognostiserar underskott.

Överskotten förklaras huvudsakligen av lägre kostnader för ekonomiskt bistånd samt att den centrala reserven inte omfördelats, utan används för att balansera underskotten i verksamheterna. Underskotten beror framför allt på högre kostnader än budgeterat för externt köpt vård samt externt köpta boendeplatser för hemlösa.

Utveckling av verksamheten

Konjunktur och arbetsmarknad

Den utdragna lågkonjunkturen fortsätter att påverka arbetsmarknaden. Enligt Arbetsförmedlingen ökade antalet personer som är arbetslösa och inskrivna hos dem från 344 000 under det andra kvartalet 2024 till 363 000 under samma kvartal 2025. Även den relativa arbetslöshetsnivån har ökat (från 6,5 procent till 6,9 procent).

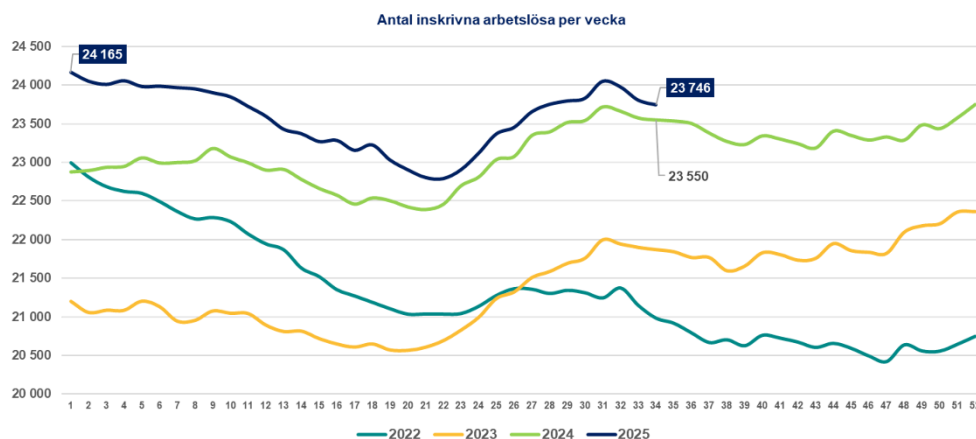
Under samma period steg antalet personer som är arbetslösa och inskrivna i Skåne län. Under det andra kvartalet 2025 var i genomsnitt 62 800 personer inskrivna som arbetslösa, vilket innebär en ökning med 1 700 personer, eller 3 procent, jämfört med ett år tidigare. Personer med kortare utbildning är en grupp arbetslösa som ökat i högre grad.

En stor grupp arbetssökande har svårt att få jobb, och långtidsarbetslösheten väntas öka. Arbetsförmedlingen ser behov av mer stöd, utbildning och arbetsnära insatser för att stärka etableringen.

Konjunkturinstitutet konstaterar att tullpolitik och svag omvärldskonjunktur dämpar exporten, vilket gör den inhemska efterfrågan särskilt viktig.

För arbetsmarknads- och socialnämndens del ger detta sämre förutsättningar att möjliggöra för Malmöbor att komma i arbete.

Diagram 1: Antal inskrivna arbetslösa per vecka i Malmö kommun under åren 2022-2025



Källa: Arbetsförmedlingen

Nya lagar och förordningar

Ny socialtjänstlag 2025

2024 startade nämnden ett projekt för att förbereda verksamheten inför den nya socialtjänstlagen. Projektet fokuserade på att anpassa nämndens styrdokument och verksamhetssystem, samt att möjliggöra insatser utan behovsprövning för att säkerställa Malmöbornas fortsatta tillgång till

förebyggande och lättillgängligt stöd. Förberedelserna genomfördes enligt plan, och nämndens verksamheter var väl förberedda när den nya socialtjänstlagen trädde i kraft den 1 juli 2025.

Projektet omfattade även aktiviteter för en mer långsiktig omställning. En kartläggning av nuläge och behov har gjorts tillsammans med invånare, medarbetare och chefer i förvaltningen. Ca 2 000 personer har deltagit i denna kartläggning och har tillfört viktig kunskap inför kommande omställning. Resultaten utgör underlag för nämndens framtida riktning och organisering.

Aktivitetskravet

Den 17 september 2025 presenterade regeringen att ett aktivitetskrav införs i försörjningsstödet som del av en bredare bidragsreform. Kommunerna blir skyldiga att erbjuda aktiviteter utifrån individens förmåga och den enskilde ska delta i dessa för att vara berättigad till försörjningsstöd. Reformen planeras träda i kraft den 1 juli 2026 och innebär ett nytt ansvar för nämnden.

Enligt nämndens beräkningar kan det nya aktivitetskravet beröra 4 500-4 700 Malmöbor per månad. Aktivitetskravet innebär även nya administrativa processer för såväl bedömning av rätten till bistånd, till aktivitet och uppföljning, samt rapportering till Inspektionen för vård och omsorg (IVO).

Uppföljning av arbetet med prioriteringar

En stor del av nämndens arbete med prioriteringar redovisas löpande under avsnittet *Uppföljning och bedömning av arbetet med kommunfullmäktigemålen*. I detta avsnitt redovisas ett antal områden som inte ryms inom ramen för kommunfullmäktiges mål.

Hållbara boendelösningar

Antalet boendedygn inom nämndens interna boenden och externt köpta platser för boende har ökat.

Det gäller, bland annat, personer med skadligt bruk och beroende. I kombination med höjda dygnspriser, till följd av ny upphandling av boendeinsatser inom Skånes kommuner, har detta medfört ökade kostnader för externt boende.

Antalet verkställda avhysningar har ökat och uppgår under perioden januari–augusti till 99 hushåll. Detta är en ökning med 34 hushåll jämfört med samma period år 2024.

Nämndens årliga kartläggning av hemlöshet visar att antalet vuxna och barn i hemlöshet har minskat sedan år 2018. En ny kartläggning kommer genomföras i oktober 2025.

Behovet av ytterligare platser i egen regi kvarstår. Nämnden har vissa utmaningar med att få tillgång till lägenheter och lokaler som motsvarar de behov som finns bland personer som befinner sig i hemlöshet.

Behovet av skyddat boende för våldsutsatta vuxna och barn ligger fortsatt på en hög nivå. För att kunna erbjuda långsiktiga boendelösningar med egna förstahandskontrakt för våldsutsatta personer samverkar nämnden med Malmös kommunala bostadsbolag (MKB) samt flertalet privata hyresvärdar.

Under 2025 har fler hushåll fått beslut om insats i form av lägenhet, inklusive *Bostad först*. Bristen på lägenheter med rimlig hyra för nämndens målgrupper försvårar verkställigheten. Nämnden har därför ökat beställningen av lägenheter, och prognosen är att fler hushåll kommer att kunna erbjudas inflyttning.

Nämndens verksamheter utvecklar löpande kvaliteten i insatserna för långsiktigt hållbara boendelösningar. Detta sker bland annat genom tvärprofessionella team och en ny process för bokning och matchning av boendeplatser.

Skadligt bruk och beroende

Ett av nämndens uppdrag enligt reglementet är att utreda rätten till bistånd, fatta beslut samt verkställa insatser enligt socialtjänstlagen avseende

människor med skadligt bruk och beroende.

Nämnden ansvarar även för att handlägga ärenden och fatta beslut enligt *lagen (1988:870) om vård av missbrukare i vissa fall* (LVM). Antalet personer som fått vård enligt LVM har ökat något jämfört med 2024. Nämnden fortsätter sitt aktiva arbete med att motivera personer med skadligt bruk och beroendeproblematik att själva ansöka om hjälp.

Under perioden januari–augusti har nämnden i genomsnitt haft 998 pågående biståndsbedömda öppenvårdsinsatser i egen regi, vilket motsvarar en ökning med 154 insatser jämfört med samma period föregående år (844). Antalet externa öppenvårdsinsatser har minskat marginellt jämfört med motsvarande period 2024: 77 insatser år 2025, jämfört med 84 insatser år 2024.

Många av nämndens insatser verkar indirekt och förebyggande mot skadligt bruk och beroende. Ett exempel är utvecklingen av ett *familjeorienterat förhållningssätt* för att snabbare ge familjer med beroendeproblematik rätt stöd.

Digitalisering

Ett förbättrat analys- och beslutsstöd ökar förutsättningarna att ge rätt service och insatser. Nämnden utvecklar analysstrukturer och funktioner för att bli en mer datadriven organisation.

Flera av nämndens verksamheter har eller planerar att införa nya verksamhetssystem.

Ett exempel på satsningar som nämnden gjort inom området digitalisering är en satsning på att stärka den digitala kompetensen hos deltagare i olika arbetsmarknadsanställningar.

Uppföljning och bedömning av bidragen till kommunfullmäktigemålen

Målområde - En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Arbetsmarknads- och socialnämnden har sedan januari 2025 i uppdrag att ansvara för och samordna det universella preventionsarbetet som syftar till att stärka skyddsfaktorer, motverka riskfaktorer och att förebygga normbrytande beteende bland barn och unga i Malmö. Arbetet med att ta fram ett ramverk om det brottsförebyggande arbetet pågår och sker i samverkan med flera förvaltningar i Malmö stad.

Enkäten *Barn- och ungas uppväxtvillkor* kommer att genomföras under hösten och användas som ett analysunderlag för att staden tillsammans ska kunna kraftsamla för bättre förutsättningar för barn och unga att växa upp i Malmö.

Under perioden januari-juli 2025 har 194 fler barn och unga pågående insatser i öppenvård jämfört med samma period 2024, en ökning på knappt 9 procentenheter.

Placeringar i dygnsvård har under perioden ökat med drygt 100 barn (10 procentenheter), främst i skyddat boende.

Lag (2024:79) om placering av barn i skyddat boende trädde i kraft den 1 april 2024. Därför finns ingen statistik före detta datum, och perioden för delårsrapport 2025 är inte helt jämförbar med förra året. Under januari-juni 2025 hade 178 barn och unga en placering i skyddat boende, jämfört med 79 under april-juni 2024.

Antalet barn och unga i stödboende och jourhemsplaceringar är relativt oförändrat jämfört med samma period förra året. Antalet institutionsplaceringar har minskat med ungefär tio individer. Drygt 30 fler barn och unga är familjehemsplacerade jämfört med samma period förra året.

Nämnden arbetar föräldrastödjande och ger tidigt stöd till barn och unga i samverkan med andra aktörer. Genom familjecentraler, förskolesocionomer och *Trygga barnet* stärks föräldraförmågan och relationen mellan barn och förälder, samtidigt som ogynnsam utveckling tidigt kan upptäckas. Förskolesocionomer bidrar till ökat förtroende för socialtjänsten, och två nya familjecentraler har öppnat under året. Fler föräldrar har tagit del av

nämndens föräldrautbildningar (tex *ABC-tonår*), som även det är en föräldrastödande verksamhet och syftar till att ge föräldrar stöd i att skapa trygghet och att stärka relationen med barnet.

Nämndens arbete stärker även föräldrars möjligheter till självförsörjning och egen bostad, vilket är viktiga skyddsfaktorer för barn och unga. Arbetet redovisas under flera kommunfullmäktigemål, bland annat målet *Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande*.

Genom dialogsocionomer arbetar nämnden för att öka förtroendet för socialtjänsten. Januari-augusti 2025 genomfördes ett femtiotal dialogträffar.

Nämnden arbetar för att ungdomar med normbrytande beteende ska uppmärksammas tidigt och få stöd som motverkar ogynnsam utveckling. I augusti 2025 är 47 skolor anslutna till SSPF-nätverket, där insatser riktade till både elever och vårdnadshavare genomförts. Under året har cirka 800 föräldrar deltagit i föräldraträffar.

Genom skolsociala team arbetar nämnden och skolan tillsammans för att öka elevers närvaro i skolan och ge stöd för att bryta en ogynnsam utveckling. Under 2025 har två skolsociala team tillkommit.

Nämndens arbete med att förhindra att unga begår brott, exempelvis genom samverkansformen *BOB-råd*, beskrivs i uppföljningen av kommunfullmäktigemålet *Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten*.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och på de aktiviteter nämnden genomfört för att barn och unga och deras föräldrar ska få stöd tidigt.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden har fortsatt utveckla och förstärka det riktade stödet till barn och unga som riskerar att hamna utanför skolan. Nämnden bidrar särskilt till kommunfullmäktigemålet genom att ha ett betydande vårdansvar för barn som placeras i dygnsvård. I den årliga uppföljningen av barn i samhällsvård följer familjehemsvården upp måluppfyllelse i skolan. Uppföljningen presenteras i samband med årsanalysen.

Projektet *Hållbara övergångar för unga i riskzon* ger elever i årskurs 7–9 med långvarig skolfrånvaro samordnat stöd för en trygg återgång till skolan. En skolsamordnare har anställts för att stärka övergången för institutionsplacerade ungdomar. Arbetet sker i samverkan med skolnämnderna och ger elever och vårdnadshavare ett mer sammanhållet och individanpassat stöd.

Även genom arbetet med *skolsociala team* har nämnden under året bidragit till att motverka skolavbrott bland placerade barn och unga. I nära samarbete med skolnämnderna har arbetet riktats mot enskilda elever och deras familjer för att stärka skolnärvaron. Under 2025 har implementeringen av dessa team slutförts, och idag finns det totalt tre aktiva skolsociala team på gymnasiet, varav två har öppnat under våren.

Genom samverkan, riktade stödinsatser och tidiga förebyggande arbetssätt skapas förutsättningar för att fler barn och unga i Malmö ska kunna lyckas i skolan, och därmed få bättre möjligheter till en trygg och hållbar framtid.

Förfam, en vidareutveckling av *Skolfam* men för yngre barn, har fortsatt utvecklas tillsammans med förskolenämnden. Genom att tidigt identifiera behov och erbjuda rätt stöd har nämnden kunnat ge barnen en bättre övergång och en stabil skolstart. Nämnden har kunnat följa barnen som deltog i Förfam 2024 vidare till grundskolan vilket bland annat bidragit till att flera barn fått anpassningar redan från skolstart.

Under perioden januari till augusti 2025 har totalt sex nya barn blivit aktuella inom Förfam och 183 barn inom Skolfam. Trots att Skolfam tagit emot något fler barn än tidigare år finns det en kö på drygt 45 barn. Nämnden ser en positiv utveckling i att medarbetare i allt större utsträckning är angelägna om att anmäla yngre barn till Skolfam.

Genom *samverkansforumet för psykisk hälsa* har samordningen av förebyggande och stödjande insatser stärkts. Arbetet utgår från ett helhetsperspektiv med stöd från förskola till gymnasium och syftar till att fler elever ska fullfölja sin gymnasieutbildning, bland annat genom arbete mot skolfrånvaro och ett förebyggande program inom gymnasie- och vuxenutbildningen.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och genom de aktiviteter nämnden genomfört för att en större andel elever ska fullfölja en gymnasieutbildning.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att en större andel ungdomar ska studera eller arbeta

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till målet genom ett nära samarbete med andra nämnder och med Arbetsförmedlingen inom ramen för *Lokal överenskommelse för samverkan för unga Malmöbor 16-29 år*, ett samarbete som bland annat formaliseras i *Ung Malmö*. Samverkan sker även mellan olika kommunala verksamheter och externa aktörer, så som civilsamhälle och näringsliv.

Under perioden januari till augusti 2025 har det genomsnittliga antalet hushåll med ekonomiskt bistånd i åldern 18-29 år minskat med 0,2 procent jämfört med samma period 2024. Andelen hushåll 18-29 år som avslutats från ekonomiskt bistånd till självförsörjning har ökat från 32,2 procent av hushållen 2024 till 36,3 procent 2025.

Antalet avslut från arbetsmarknadsavdelningen till arbete och studier för målgruppen 18-29 år uppgår till 424 (173 kvinnor, 251 män) under perioden januari till augusti. Det är en tydlig ökning jämfört med samma period 2024 då 311 deltagare (115 kvinnor, 196 män) avslutades till arbete och studier.

Ung i sommar nådde under 2025 rekordnivåer. Totalt hade 3 815 ungdomar (2 047 flickor och 1 768 pojkar) en sommarpraktikplats, vilket är en ökning med 51 ungdomar jämfört med 2023. Ökningen gjordes möjlig genom att stadens nämnder ökade antalet platser till förfogande för ungdomarna. Nämnden har under året arbetat aktivt med praktikplatsernas kvalitet och innehåll.

Antalet inskrivna deltagare inom Ung Malmö har ökat, vilket främst beror på ett ökat fokus på att skriva in fler unga med försörjningsstöd samt nämndens intensifierade uppsökande arbete riktat mot ungdomar. Trots en fortsatt hög ungdomsarbetslöshet och ett minskat antal lediga arbeten på arbetsmarknaden har verksamheten uppnått goda resultat. Bland de avgörande framgångsfaktorerna lyfts nämndens målmedvetna arbete med att matcha unga Malmöbor mot tillgängliga jobb i nära samverkan med andra aktörer (till exempel näringslivet, ideella organisationer, Arbetsförmedlingen samt andra nämnder och bolag inom Malmö stad). Därtill har nämnden fortsatt att utveckla studie- och yrkesvägledningen för unga, samtidigt som samverkan mellan socialtjänstens ekonomiska bistånd och arbetsmarknadsavdelningen har förbättrats, vilket ytterligare har stärkt insatsernas effektivitet.

Nämnden bibehåller fokus på självförsörjning internt och i arbetet med enskilda Malmöbor. Oavsett konjunkturläge fortsätter nämndens arbete med att matcha unga kvinnor och män mot lediga jobb i samverkan med arbetsgivare. I lågkonjunktur är det studiemotiverande arbetet särskilt viktigt. Bland tidiga insatser som har bedrivits under året finns till exempel: vägledning riktad till PRAO-elever och arbetsmarknadsinformation för unga inom Ung i sommar.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att antalet hushåll i åldern 18–29 år som uppbär ekonomiskt bistånd fortsätter att vara lågt jämfört med tidigare år samt att en större andel av biståndshushållen 18-29 år har avslutats till självförsörjning. Dessutom har det skett en tydlig ökning av antalet kvinnor och män 18-29 år som avslutats från arbetsmarknadsinsatser till arbete eller studier. Detta trots en hög ungdomsarbetslöshet och ett minskat antal lediga tjänster på arbetsmarknaden. Nämnden har också erbjudit fler ungdomar en sommarpraktikplats genom Ung i sommar.

Målområde - En attraktiv stad för arbete och hållbar tillväxt

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Trots stigande arbetslöshet fortsätter nämnden att matcha arbetslösa Malmöbor till arbetsmarknaden i samverkan med andra aktörer.

Nämnden bedömer att samarbetet med arbetsgivare är avgörande för att Malmöbor ur nämndens målgrupp ska kunna gå ut i arbete eller börja studera.

Nämnden har bidragit i arbetet med att ta fram stadens nya näringslivsprogram och har framfört behov av att programmet även verkar för att skapa en arbetsmarknad för de Malmöbor som idag står utanför arbetsmarknaden. Arbetet behöver enligt nämnden bland annat inkludera en dialog mellan staden och arbetsgivare för att identifiera hur personer med kortare utbildningsbakgrund kan fylla arbetsgivares olika kompetensbehov.

Till årsanalysen kommer nämnden att göra en kvalitativ uppföljning av hur samverkan med arbetsgivare med rekryteringsbehov har bidragit till att fler Malmöbor börjat studera eller arbeta.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att arbetet med att rusta och matcha arbetslösa Malmöbor till den reguljära arbetsmarknaden pågår enligt plan och att resultaten har stärkts jämfört med samma period 2024.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Arbetsmarknads- och socialnämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom att arbeta för att fler Malmöbor ska bli självförsörjande, vilket innebär att färre hushåll är i behov av ekonomiskt bistånd. Nämndens arbete sker riktat till enskilda Malmöbor samt långsiktigt och strategiskt i samarbete med andra.

En större andel Malmöbor är självförsörjande jämfört med föregående år. Andelen vuxna i befolkningen som tar emot ekonomiskt bistånd fortsätter att minska i Malmö. I juli tog 2,3 procent av den vuxna befolkningen i Malmö emot ekonomiskt bistånd, jämfört med 2,3 procent ett år tidigare. Andelen i Malmö är högre än i riket (1 procent) men fortsätter, till skillnad från i riket som helhet, att minska (källa: Socialstyrelsen).

Antalet biståndshushåll med barn har mer än halverats sedan 2017; från i genomsnitt 3 322 hushåll per månad 2017 till 1 595 2025.

Tabell 1. Antal unika samt genomsnittligt antal biståndshushåll, period januari till augusti år 2023 till 2025.

Period januari - augusti, År	2023	2024	2025
Unika hushåll	9 208	8 790	8 576
Förändring unika hushåll jmf med motsvarande period föregående år	-10,8 %	-4,5 %	-2,4 %
Genomsnittligt antal beviljade hushåll per månad	6 718	6 456	6 332
Förändring genomsnitt antal beviljade hushåll per månad jmf med motsvarande period föregående år	-11,6 %	-3,9 %	-1,9 %

Andelen hushåll med ekonomiskt bistånd 30 år och äldre som blivit självförsörjande genom inkomster från *arbete, studier, ersättning på grund av arbetslöshet, annan ersättning eller bidrag, ålderspension* eller att

personen *ej hörts av* har ökat till 18,3 procent jämfört med 17,2 procent januari till augusti 2024. Framför allt ökar avslut mot *studier, annan ersättning eller bidrag* samt *pension*.

I målgruppen 30 år och äldre har 796 personer (387 kvinnor, 409 män) avslutats från arbetsmarknadsavdelningen till arbete och studier. En ökning med 240 personer (111 kvinnor, 129 män) jämfört med samma period 2024. Resultatet 2025 inkluderar 120 avslut från Malmökraften som från och med innevarande år ingår i resultatet.

Utvecklingen på arbetsmarknaden påverkar möjligheterna för Malmöbor utan arbete att nå egen försörjning (se avsnittet *Utveckling av verksamheten*). Nämnden bedömer att det är positivt att många Malmöbor studerar, vilket främjar långsiktig etablering.

Nämndens arbete med självförsörjningsuppdraget bidrar till att fler Malmöbor blir självförsörjande. Fler biståndsmottagare än tidigare har en arbetsmarknadsplanering. Vid behov av ekonomiskt bistånd erbjuds kvinnor och män både socialt stöd och arbetsmarknadsinsatser.

Nämnden fortsätter det språkutvecklande arbetet för deltagare på arbetsmarknadsavdelningen.

Inom ramen för den strategiska överenskommelsen mellan Malmö stad och Arbetsförmedlingen fortlöper arbetet med att gemensamt identifiera och stötta de biståndsmottagare som på grund av funktionsnedsättning eller ohälsa har rätt till extra stöd via Arbetsförmedlingen.

Internt samordnas stödresurser för att hjälpa Malmöbor med ohälsa till egen försörjning, inklusive arbete för att fler ska få rätt till rätt ersättning, exempelvis sjukersättning vid varaktigt nedsatt arbetsförmåga.

Under 2025 har i genomsnitt 596 personer per månad haft en arbetsmarknadsanställning, en minskning med 164 jämfört med 2024. Andelen kvinnor i insatsen var 46 procent i augusti jämfört med 50 procent ett år innan. Nämnden utvecklar insatsen kvalitativt och arbetar för att tillgängliggöra den för fler unika deltagare.

I projektet *Öppen förskola – tillsammans för jobb och integration* arbetar nämnden och förskolenämnden med att stötta föräldralediga utrikes födda kvinnor till etablering på arbetsmarknaden.

Vid behov av ekonomiskt bistånd under föräldraledighet har nämnden stort fokus tillsammans med föräldern kring plan för arbete eller studier inför att barnet blir 1 år.

Ungdomar i biståndshushåll får särskilt stöd via Ung Malmö inför studenten för att underlätta övergången till arbete eller studier.

Nämndens arbete mot bidragsbrott bedöms bidra till att hushåll som beviljats bistånd på felaktiga uppgifter avslutas.

Nämnden kommer ha fortsatt fokus på självförsörjning och mötet med

Malmöborna. Nämnden ger individuellt socialt stöd och arbetsmarknadsinsatser till kvinnor och män med behov av ekonomiskt bistånd. Nämnden lägger under hösten grunden för att kunna arbeta med individbaserad uppföljning inom ekonomiskt bistånd, i syfte att finna effektiva arbetssätt och metoder. Nämndens arbete med att matcha Malmöbor mot jobb samt det studiemotiverande arbetet fortsätter oavsett konjunkturläge.

Till årsanalysen kommer nämnden att göra en kvalitativ bedömning av hur samverkan med interna och externa aktörer har bidragit till målet.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att en större andel Malmöbor är och blir självförsörjande samtidigt som arbetslösheten i Malmö har ökat. Fler arbetslösa kvinnor och män 30 år och äldre avslutas från nämndens arbetsmarknadsinsatser till arbete eller studier 2025. En något större andel av målgruppen 30 år och äldre med ekonomiskt bistånd blir självförsörjande genom exempelvis arbete, studier eller annan ersättning jämfört med 2024.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att skapa goda villkor och förutsättningar för stadens attraktivitet och näringsliv

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar genom att matcha Malmöbor till arbetsmarknaden i samverkan med olika aktörer (se även uppföljning av kommunfullmäktigemålet *Malmö stad arbetar för att stärka sin regionala och nationella roll som motor för tillväxt och sysselsättning*).

Nämnden deltar i arbetet med sociala villkor i upphandlingar tillsammans med fyra andra av stadens nämnder. Genom arbetet ska de arbetssökande i Malmö få tillgång till exempelvis arbetstränings- och praktikplatser hos leverantörer, i syfte att nå egen försörjning. För att nå detta syfte behöver dock Malmö stads *samtliga* nämnder ingå i arbetet. Att så inte är fallet är en utmaning för utvecklingen inom området. En annan utmaning är att ett fåtal företag vinner flera upphandlingar, vilket minskar variationen på företagssamarbeten för nämnden. Under det senaste året har det skett en förflyttning mot den målgrupp som står längre från arbetsmarknaden, och som tar längre tid i anspråk för tex. handledning i företagen.

Under året har utvecklingen fortsatt med att skapa tillgång till platser där det finns möjlighet att ta hänsyn till individuella behov hos arbetslösa Malmöbor

som står längre från arbetsmarknaden parallellt med inriktningen att möta olika arbetsgivares rekryteringsbehov.

Nämnden bedömer att en involvering i fler nämnders upphandlingar skulle bidra till en ökad tillgång av platser.

Nämnden fortsätter arbetet med att utveckla handläggning och service vid tillståndsenhetens myndighetsutövning med fokus på dialog med näringslivet och hög rättssäkerhet.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att arbetet med att rusta och matcha arbetslösa Malmöbor till den reguljära arbetsmarknaden pågår enligt plan och att resultaten har stärkts jämfört med samma period 2024. Nämndens arbete med sociala villkor och utvecklingen av tillståndsenhetens service fortlöper.

Till årsanalysen kommer nämnden att göra en kvalitativ uppföljning av hur samverkan med arbetsgivare med rekryteringsbehov har bidragit till att fler Malmöbor börjat studera eller arbeta.

Målområde - En grön stad som leder klimatomställningen

Kommunfullmäktigemål - Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Malmö stad har som mål att bli klimatneutral senast 2030. Som en del i detta har nämnden tillsammans med funktionsstödsnämnden och hälsa-, vård- och omsorgsnämnden, med stöd av miljönämnden, genomfört en gemensam genomlysning av nämndernas utsläppsprofiler. Detta för att kartlägga växthusgasutsläpp och identifiera åtgärder som kan bidra till en hållbar klimatomställning. Arbetet utgör ett av socialnämndernas bidrag till uppdraget i färdplan för nettonollorganisation om att förvaltningarna ska identifiera åtgärder för att bidra till nettonollorganisationsmålet.

Lärdomar från arbetet:

- Socialnämnderna har rådighet över och kan bedriva ett förändringsarbete i ungefär hälften av utsläppskategorierna. Övriga

kräver dialog och samverkan med andra nämnder eller ligger helt utanför nämndernas rådighet.

- Miljö- och klimatperspektivet bör integreras i stadens befintliga nätverk.
- Nämnderna behöver tillgång till öppen, paketerad och nedbrytbar utsläppsdata kontinuerligt.
- Socialnämnderna har personalintensiva verksamheter med stor geografisk spridning och stora resursbehov. Detta kan innebära att extra stöd kring åtgärder krävs från bland annat miljönämnden

Följande utsläppskategorier har varit utgångspunkt för genomlysningen: *lokaler, hjälpmedel, livsmedel, förbrukningsvaror, mobilitet och reserelaterade tjänster, konsulttjänster, övrig kommunal service och företagstjänster, IT och kommunikation samt övrigt.*

Arbetsmarknads- och socialnämndens växthusgasutsläpp är högst inom kategorierna: lokaler, IT och kommunikation, konsulttjänster och livsmedel. En konsult har beräknat utsläppen genom en klimatspendanalys baserad på nämndens kostnader och klimatpåverkan per krona.

I slutet av 2023 antogs Malmö stads fordonsstrategi med syfte att nå en elektrifierad och effektivt använd fordonsflotta för Malmö stads verksamheter. Nämndens arbete med att byta till elbilar har påbörjats. Laddstolpar hos olika fastighets- och markägare håller på att komma på plats. Möjligheter till bilpooler håller på att ses över.

För att minska antalet leveranser till nämndens verksamheter och därmed minska växthusgasutsläpp genomförs fler centraliserade inköp.

Malmö stads centrala upphandlingsenhet är avgörande för att nämnden ska kunna ställa miljömässiga krav på leverantörer, produkter och tjänster eftersom de står för en stor del av nämndens upphandlingar. I de nämndspecifika upphandlingar som genomförs ställs miljömässiga krav.

Nämnden arbetar för minskade kostnader och mer hållbara val genom att i större utsträckning använda sig av befintliga produkter inom nämndens verksamheter eller återbruk i stället för nyproduktion. Inköpen har minskat totalt sett och andelen återbruk har ökat. Under perioden januari till och med augusti 2025 köptes 34 procent av nämndens kontorsmöbler inom ramavtalet för begagnade möbler. För motsvarande period 2024 låg siffran på 28 procent.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att nämnden har genomfört ett genomlysningsarbete som kommer att resultera i identifierade åtgärder för

att möjliggöra en effektiv förflyttning i enlighet med stadens miljöprogram och kommunfullmäktigemål.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en långsiktigt hållbar elförsörjning samt ökad energieffektivisering

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

I genomlysningsarbetet av nämndens klimatpåverkan (se uppföljningen av målet *Malmö är en föregångare när det gäller minskade utsläpp av växthusgaser och är en klimatneutral stad 2030*) framkommer att utsläppskategorin *lokaler* är arbetsmarknads- och socialnämndens största utsläppskälla. I kategorin ingår bland annat *lokalhyra, möbler och inredning, larm och bevakning*. Tack vare fossilfria el- och fjärrvärmeavtal står energianvändningen idag för under en procent av nämndens klimatpåverkan.


Nämndens verksamheter arbetar för att skapa en större medvetenhet gällande energibesparingar. Det är en utmaning att mäta och påverka energiförbrukningen i lokaler som hyrs och delas med andra verksamheter.

Nämnden bidrar aktivt till servicenämndens arbete med att etablera gemensamma nivåer för gröna hyresavtal som gäller för samtliga nämnder som hyr på den externa marknaden. Den gröna bilagan till hyresavtalen, som tydliggör hyresvärdens och hyresgästens klimatrelaterade åtaganden, är färdigställd och kommer att användas vid omförhandling och tecknande av nya hyresavtal framåt. Genom de gröna hyresavtalen ställs miljö- och klimatkrav inom områdena energi, materialval, avfallshantering och mobilitet.

Nämnden har under året utökat sitt fastighetsbestånd. Ett hyresavtal har tecknats med en privat fastighetsägare och utgjorde det första gröna hyresavtal som nämnden tecknade med den nya gröna bilagan. Servicenämnden bygger upp ett system för uppföljning och återkoppling av nyttjande. Framåt ansvarar de även för uppföljningen av gröna hyresavtal.

Under genomlysningen har möten hållits med lokalenhetschefer inom socialnämndernas verksamheter. Nätverket kommer att fortsätta utvecklas för dialog om klimatpåverkan av lokaler, där de tre socialnämnderna har liknande utmaningar.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas delvis uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas delvis uppnås.

Bedömningen baseras på att det nu finns en modell och systematik kring gröna hyresavtal med externa fastighetsägare inom staden. Det är dock fortsatt en utmaning att mäta och påverka energiförbrukningen i lokaler som hyrs och delas med andra verksamheter. Nämnden har även, utifrån behov, utökat sitt fastighetsbestånd under året vilket medfört att nämnden har fler lokaler som förbrukar energi.

Målområde - En mer jämlik stad

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att staden ska bli fri från segregation

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämndens bidrag till målet är tätt sammanlänkat med arbetet som beskrivs inom övriga kommunfullmäktigemål såsom goda uppväxtvillkor för barn och unga, att fler Malmöbor ska bli självförsörjande och att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.

De aktiviteter och statistik som beskrivs på sidorna för målet om barn och ungas uppväxtvillkor respektive målet om självförsörjning utgör även underlag för att bedöma nämndens förflyttning gällande föreliggande mål om att staden ska bli fri från segregation.

Nämndens uppdrag att fler Malmöbor ska bli självförsörjande bidrar till att förbättra förutsättningarna för kvinnor och män att vara delaktiga i samhället. Nämnden har utvecklat det uppsökande och förebyggande arbetet för att motverka arbetslöshet. Nämnden samverkar exempelvis med öppna förskolan för att nå ut till utrikesfödda kvinnor med barn i förskoleåldern och genom stöd främja en ökad etablering på arbetsmarknaden.

Nämnden har fortsatt bidra till arbetet inom de stadsövergripande uppdragen *Lokal utveckling* och *Kraftsamlande insatser* vilka syftar till att bättre förstå och möta lokala behov respektive minska segregation och öka unga Malmöbors möjligheter att arbeta eller studera. Nämnden utvecklar en samverkanstruktur mellan uppdragen för att skapa mervärde åt Malmöborna och för att undvika parallella processer.

Uppdragen har en tydlig koppling till arbetet med *universell prevention*, vilket nämnden har ansvar för sedan januari 2025.

Nämnden bidrar till samhällsplaneringen med ett socialt perspektiv på hur staden bör utvecklas, vilket i sin tur bidrar till att skapa bland annat likvärdiga boendemiljöer för Malmöborna.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och på de aktiviteter nämnden genomfört för att staden ska bli från segregation.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling samt goda och tillgängliga livsmiljöer i hela staden

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämndens bidrag till målet är tätt sammanlänkat med arbetet som beskrivs inom övriga kommunfullmäktigemål; till exempel *Malmö stad arbetar för att ge barn och unga goda uppväxtvillkor*, *Malmö stad arbetar för att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande* samt *Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten*.

De aktiviteter och statistik som beskrivs genom uppföljningen av målet om barn och ungas uppväxtvillkor respektive målet att öka andelen Malmöbor som är självförsörjande utgör även underlag för att bedöma nämndens förflyttning gällande föreliggande mål om stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning.

Nämnden har fortsatt bidra till arbetet inom de stadsövergripande uppdragen *Lokal utveckling* och *Kraftsamlande insatser*.

Likt målet om att arbeta för att Malmö stad ska bli fri från segregation har även detta uppdrag en tydlig koppling till arbetet med universell prevention.

Nämnden ansvarar för Malmö stads krisorganisation och säkerställer att staden tillsammans med andra aktörer genomför insatser vid oönskade händelser i staden. En god social respons bidrar till att främja trygghet, tillit och social sammanhållning på lokalsamhällesnivå, och bidrar till ett psykologiskt återhämtande på individnivå (se uppföljningen av målet *Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten* för statistik avseende krisstödet).

För att stärka Malmöbons delaktighet inom individ- och familjeomsorgen har nämnden genomfört flera insatser:

- För att stärka barns och ungas röst har förhållningssättet *Min soc* implementerats i ungdomsenheten och börjat införas i enheterna för barn och familj. Kallelsebrev riktade direkt till barn har tagits fram och börjat användas. Breven översätts till flera språk för att nå fler.
- Kompetenshöjande insatser har genomförts med fokus på klarspråk och rättssäkerhet.
- Den digitala omställningen har också fortsatt genom införandet av

ett nytt verksamhetssystem, som ger Malmöborna bättre möjligheter att påverka beslut som rör dem, i linje med stadens policy för mänskliga rättigheter.

- Även på arbetsmarknadsområdet har digital kompetensutveckling erbjudits deltagarna, i syfte att öka deltagarnas möjlighet till inflytande i sin egen planering.
- För att familjer ska känna sig mer delaktiga i utredningar och insatser och få en mer ändamålsenlig vård har implementeringen av *Signs of safety* i barn- och ungdomsvården fortsatt under året.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och på de aktiviteter nämnden genomfört för stärkt delaktighet och ökad social sammanhållning genom lokal utveckling och tillgänglighet.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet genom arbetet som utförs inom ramen för nämndens förebyggande och uppsökande uppdrag, sitt uppdrag att ge stöd och hjälp till brottsoffer och våldsutsatta, samt genom att ge vård och stöd till ungdomar som begår brott.

Nämnden bedriver ett aktivt arbete för att motverka välfärdsbrott. Ett antal egenkontroller kring risker för misstänkta bidragsbrott inom ekonomiskt bistånd har slutförts under våren och nämnden har identifierat ett antal åtgärder där aktivitet nu pågår, bland annat att initiera och utveckla samarbetet med Region Skåne avseende oseriösa vårdgivare.

Nämnden har under våren slutfört en egenkontroll av de ärenden som utreddes för misstänkt bidragsbrott under 2024. Av egenkontrollen har det framgått att arbetet förebyggt felaktiga utbetalningar till ett uppskattat värde av 970 000 kronor per månad.

Nämnden arbetar vidare för att ytterligare utveckla arbetet med *Fri från våld – en gemensam angelägenhet*. Planen är en del av nämndens samlade trygghetsarbete för Malmöborna med fokus på: *våld i nära relation, barn som upplever våld, hedersrelaterat våld och förtryck, sexuellt våld oberoende av relation, sex mot ersättning samt människohandel för olika*

ändamål. I april 2025 presenterades halvtidsuppföljningen av arbetet utifrån nämndens kommunövergripande uppdrag.

För att tidigt upptäcka hedersproblematik bland Malmöbor granskas följsamheten till rutinen *Våga fråga och agera* inom ramen för nämndens internkontroll 2025. Samtidigt pågår projektet *Utökat stöd till utredning barn och familj*, där Resursteam heder från augusti finns på plats en dag i veckan för att underlätta för dialog och vägledning. Ökad kunskap och tillgänglighet förväntas bidra till fler konsultationer och att fler barn och unga i behov av stöd och skydd upptäcks.

För att underlätta för våldsutsatta att få stadigvarande boende ingår nämnden i *Kompott Skåne* som är en strukturerad samverkan mellan kommuner i Skåne. Arbetsmodellen har startats upp i ett antal ärenden och ska erbjuda ett långsiktigt stöd för våldsutsatta Malmöbor.

Malmöbor har fått fortsatt stöd genom nämndens insatser mot våld i nära relationer och hedersrelaterat förtryck. Samtalsmottagningen och Resursteam heder har under januari till augusti 2025 hanterat 237 respektive 187 ärenden.

För att förebygga och förhindra att barn och unga begår grova brott har nämnden under året arbetat vidare med den nya samverkansformen *BOB-råd* (Barn och unga i organiserad brottslighet). Här träffas bland annat socialtjänsten, fritidsgårdar, skolan och Polismyndigheten månadsvis för att stärka och effektivisera arbetet mot att barn och unga hamnar i grov kriminalitet.

Nämnden har under året startat upp insatsen *Lyftet SIG*, vilket är sociala insatsgrupper för unga mellan 13-21 år. Samarbetet med Maria Skåne Malmö har också intensifierats, som syftar till att förbättra arbetet med unga i missbruk och kriminalitet, med förhoppningen att en mer omfattande öppenvård i egen regi ska förhindra eller förkorta placeringar av unga med normbrytande beteende.

Nämnden fortsätter samarbetet med Polismyndigheten och Kriminalvården inom ramen för arbetet med *Sluta Skjut* och avhopparverksamhet, i syfte att hjälpa fler individer, däribland barn 15–17 år, att bryta med en kriminell livsstil.

Inom nämndens ansvarsområde finns flera verksamheter som erbjuder stöd till personer som vill lämna kriminaliteten bakom sig. Under perioden januari till augusti har *Krami Malmö* haft 202 aktuella personer i verksamheten, varav 106 skrevs in under året. 66 individer har avslutats till målet för studier eller arbete. Under perioden januari till augusti 2025 genomfördes 34 hotbilda-bedömningar på konsultationsteamet. Av dessa ledde 8 till skyddsplaceringar.

Under perioden 1 januari till 31 augusti har Malmö stads centrala krisstödsorganisation aktiverats vid 66 oönskade händelser och gjort någon form av insats i samband med 45 av dessa. Händelserna har inkluderat bland annat skjutningar, sprängningar, annat grovt våld i offentlig miljö,

olyckor och publika suicid. En händelsekategori som sticker ut är sprängningar som omfattar 18 av insatserna.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på arbetet som utförs inom ramen för nämndens kärnverksamhet och på de aktiviteter nämnden genomfört för att stärka det förebyggande arbetet och minska brottsligheten.

Målnråde - En god organisation

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad är en attraktiv och inkluderande arbetsgivare genom att säkerställa en god arbetsmiljö och trygga anställningar

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Hållbart arbetsliv

Implementeringen av uppdragsbeskrivningar för medarbetare och chefer har fortskridit under året. Bland annat används det nya materialet för medarbetar- och lönesamtal fullt ut, vilket tydliggör kopplingen mellan uppdrag, mål och lön. Arbetet med kompetensutvecklingsprogram för chefer och medarbetare pågår.

Under 2024 implementerades ett månatligt chefsbrev i syfte att stärka chefers förutsättningar. Under 2025 har arbetet följts upp och vidareutvecklats för att ge bästa möjliga stöd i chefers arbetsvardag.

I budget 2025 fick nämnden särskilda medel för kompetenshöjande insatser. Under våren har tre insatser förberetts inför hösten: en föreläsning om neuropsykiatriska funktionsnedsättningar, en e-utbildning i konflikthantering samt en workshop med företagshälsovården. Föreläsningen och e-utbildningen riktas till alla medarbetare, medan workshopen vänder sig till grupper i psykiskt påfrestande arbete. Medlen redovisas till kommunstyrelsen via kompetensförsörjningsplanen.

Den fleråriga trenden gällande att den genomsnittliga sjukfrånvaron i förvaltningen håller i sig och är fortsatt på en stabilt låg nivå, nästan två procentenheter lägre än totalen för Malmö stad. Sjukfrånvaron i nämnden har legat runt fem procent för kvinnor och tre procent för män.

2025 innebär ett nytt upplägg för stadens medarbetarenkät. Under hösten 2025 är frågorna om hållbart medarbetarengagemang inte

stadsgemensamma. Utöver de stadsgemensamma frågorna kommer nämndens medarbetare även få svara på ett frågepaket om *kompetensutveckling, eNPS, trygg och säker arbetsmiljö, introduktion och organisatorisk och social arbetsmiljö*. En fördjupad analys kommer ske när höstens undersökning är genomförd och kommer bli en del av nämndens fortsatta arbete kopplat till hållbart arbetsliv.

Trygg och säker arbetsplats

Under våren har nämnden påbörjat implementeringen av reviderade säkerhetsrutiner och stödmaterial kring hot, våld och otillåten påverkan.

Kompetensutvecklingsinsatsen för medarbetare; att förebygga och hantera våld och hot samt otillåten påverkan, utvärderades och har slutrapporterats. Sammanfattningsvis kan nämnden konstatera att insatsen upplevs positiv och har bidragit till kunskap för förvaltningens medarbetare.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Nämnden bidrar till kommunfullmäktigemålet i sin roll som arbetsgivare genom att arbeta för att vara en attraktiv arbetsgivare med en god arbetsmiljö. Nämnden fortsätter sitt arbete för en ökad grad av delaktighet och samverkan, att bedriva ett aktivt hälsofrämjande arbete och förebygga risker i arbetsmiljön.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad arbetar för en god kompetensförsörjning, bland annat genom ökat samarbete mellan kommunens nämnder

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Nämnden bidrar till en god kompetensförsörjning genom att utveckla strukturerade kompetensutvecklingsprogram för medarbetare och chefer. Under 2025 har arbetet förberetts och planerats, och går nu in i en mer aktiv fas. Programmen ska utgöra en grund för det långsiktiga arbetet med kompetensutveckling och ge medarbetare och chefer möjlighet att stärka sin kompetens för att klara sitt uppdrag och bidra till ökad måluppfyllelse och utveckling av nämndens verksamheter.

Socialfondsprojektet *Medledarprogrammet*, finansierat av Europeiska socialfonden (ESF), startade i januari 2025. Enligt tidplan har 100 erfarna medarbetare påbörjat utbildningen, och 96 deltar i dagsläget. Programmet pågår i 1,5 år och utgår från uppdragsbeskrivningen för medarbetare. Syftet är att stärka kompetensen, ge deltagarna en roll i att stödja nya kollegor

samt bidra till implementeringen av tillitsbaserad styrning. Projektet avser också främja arbetsmiljön, ett hållbart arbetsliv och ökad jämställdhet samtidigt som rätt kompetens säkras.

Nämnden fortsätter under året även att utveckla samarbetet med övriga nämnder kring stadens kompetensförsörjningsbehov. Bland annat fortsätter projektet breddad rekrytering som startades upp under hösten 2023 och som syftar till att bidra till att skapa en organisation fri från diskriminering.

Den genomsnittliga personalomsättningen i förvaltningen har historiskt varit något högre än i Malmö stad som helhet. År 2024 sjönk personalomsättningen i förvaltningen med ca 3 procentenheter jämfört med året innan. Första halvåret 2025 visar fortsatt nedgång, och om trenden håller i sig når förvaltningen stadens genomsnitt vid årets slut.

Personalomsättningen för kvinnor var 3,5 procent under första halvåret 2025 vilket är mer än 1 procentenhet lägre än föregående år. Flera kategorier av socialsekreterare har en lägre omsättning under 2025. Nämnden arbetar aktivt med aktiviteterna i kompetensförsörjningsplanen. De bedöms kunna minska personalomsättningen och göra nämnden till en mer attraktiv arbetsgivare, för såväl befintliga som potentiella nya medarbetare.

Den tillgängliga kompetensen behöver användas rätt och där behoven finns, både på kort och lång sikt. Inom ramen för nämndens kompetensförsörjningsplan fortsätter kartläggningen av innehåll och kompetenskrav för vissa uppdrag. Under 2024 har en projektgrupp och projektledare tillsatts för kompetensförsörjning inom IFO Insats. Aktiviteten syftar till att skapa en ändamålsenlig och likvärdig befattningsstruktur. Det har genomförts en fördjupad kartläggning av berörda befattningsbenämningar med representanter från verksamheten. Befattningsstrukturen har samverkats och implementerats under första halvåret 2025.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på nämndens arbete med kompetensutvecklingsprogram för ledare och chefer samt den minskande personalomsättningen.

Kommunfullmäktigemål - Malmö stad ger en god och likvärdig service

Uppföljning av bidrag till kommunfullmäktigemålet

Under perioden har nämnden tagit flera steg för att erbjuda en service som är likvärdig, rättssäker och anpassad efter Malmöbarns behov.

Uppföljningen av kommunfullmäktigemålet utgår från *Malmö stads policy för mänskliga rättigheter*, vilken nämnden har valt att konkretisera genom begreppen *respektfullhet*, *tillgänglighet* och *begriplighet*.

För att stärka begripligheten har nämnden arbetat aktivt med klarspråk i dokumentation, vilket syftar till att göra beslut och insatser mer transparenta och lättförståeliga för Malmöborna.

Enkäten *Löpande insikt 2024* visar att fler företagare är nöjda med servicen kring serveringstillstånd, vilket bedöms bero på att nämnden under 2024 gjorde förbättringar för att förenkla ansökan om tillstånd för alkoholservering och försäljning av tobak och liknande produkter.

Nämnden har påbörjat ett utvecklingsarbete för ett familjeorienterat förhållningssätt i familjer där det förekommer skadligt bruk och beroende. Syftet är att erbjuda ett samordnat och enhetligt stöd till hela familjen, vilket bedöms öka förståelsen för det stöd som ges. Nämnden har även arbetat med processerna för bokning och matchning av boendeplatser för att bättra överensstämma med Malmöbarns stödbehov. Arbetet bedöms bidra till att öka förutsättningarna för ett långsiktigt och självständigt boende.

Under perioden har nämnden haft ett ökat fokus på att insatser är tillgängliga tidigt och enkelt för Malmöborna. I samverkan med andra förvaltningar har nämnden utvecklat arbetet med *skolsociala team* och *förskolesocionomer* för att erbjuda barn och unga stöd i ett tidigt skede. För att nå fler familjer har även föräldraskapsstödet utökats. Parallellt har omställningen mot en mer hållbar socialtjänst fortsatt, där vissa insatser erbjuds utan behovsprövning för att öka tillgängligheten.

Arbetet med att skapa tillitsfulla och meningsfulla möten med Malmöborna har förstärkts under perioden. Arbetssätt som *Signs of Safety* och *Min Soc* främjar delaktighet och respekt, särskilt inom barn- och ungdomsvården. Satsningen *dialogsocionomer* har under perioden blivit ett permanent arbetssätt, vilket bidrar till ökad transparens och tillit till socialtjänstens uppdrag. Arbetet beskrivs vidare under målområdet *En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga*.

Nämndens utveckling av digitala verktyg stödjer och kompletterar det personliga mötet. Digitaliseringen bidrar till ökad tillgänglighet, insyn i det egna ärendet och möjliggör självhjälp. Exempelvis erbjuds verktyget *Samarbete efter skilsmässa*, där föräldrar kan få stöd kring de förändringar som en separation innebär och hur de kan stödja sina barn. Under perioden har nya e-tjänster lanserats, såsom digital tidsbokning av informationssamtal hos Familjerätten och digital ansökan om förebyggande

familjesamtal.

Under hösten planeras ytterligare digitala utvecklingsarbeten, bland annat möjligheten för personer som ansöker om boende att följa sitt ärende digitalt, vilket är en funktion som redan finns för ekonomiskt bistånd. Därtill kommer nämnden möjliggöra för brukare som ansöker om ekonomiskt bistånd att ha kontakt med sin handläggare digitalt, vilket bedöms öka tillgängligheten till stöd när det behövs.

Ett omfattande utvecklingsarbete med nya digitala lösningar och förändrade arbetssätt pågår för arbetssökande. Syftet är att stärka individens delaktighet och ge bättre insyn i den egna planeringen, vilket i förlängningen bedöms bidra till en mer effektiv och användarvänlig service.

Genom samarbeten med RISE, andra storstadskommuner, intervjuer med Malmöbor och workshops med medarbetare har nämnden fördjupat sin förståelse för målgruppen och Malmöbornas behov. Inför den nya socialtjänstlagen har även en omfattande barnkonsekvensanalys genomförts, där barn själva fått komma till tals. Samtidigt har nämnden fortsatt utveckla metoder för att mäta insatsers effekt. Sammantaget bedöms detta förbättra möjligheterna att erbjuda rätt stöd till Malmöborna framöver.

Bedömning av förväntad utveckling av bidrag till kommunfullmäktigemålet för året

 Förväntas uppnås

Bedömningen är att bidraget till kommunfullmäktigemålet för 2025 förväntas uppnås.

Bedömningen baseras på att nämnden har haft ett aktivt arbete för att öka begriplighet, tillgänglighet och att säkerställa ett respektfullt bemötande. Både nya och fortsatta aktiviteter är inplanerade under hösten. Nämnden kommer att följa bidraget till kommunfullmäktigemålet genom den årliga brukarundersökningen och rapportera resultatet i årsanalysen.

Ekonomisk utveckling under året

Budgetavvikelse per verksamhetsområde

VERKSAMHETSOMRÅDE (Tkr)	Kommunbidrag	Prognos budgetavvikelse
Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd (AMA EBB)	1 625 970	55 700
Individ- och familjeomsorg (IFO)	1 912 260	-57 500
Boende, tillsyn och service (BTS)	537 093	-71 125
Stab och förvaltningsövergripande kostnader (Stab o öv)	270 249	72 925
SUMMA	4 345 572	0

Budgetavvikelse

Driftbudget

Tkr	Utfall jan-aug	Prognos helår
Nettokostnad	-2 850 202	-4 345 572
Kommunbidrag	2 871 673	4 345 572
Resultat (budgetavvikelse)	21 471	0

Viktiga förklaringar

Prognostiserad budgetavvikelse helår - viktigaste förklaringar	Prognos helår
Arbetsmarknadsanställningar (AMA EBB)	25 100
Utbetalt ekonomiskt bistånd (AMA EBB)	30 600
Insatser, egen och extern regi, inklusive ensamkommande barn (IFO)	-58 400
Myndighetsfunktion och ledning socialtjänst (IFO)	900
Akutboende och boende för våldsutsatta, hemlöshet (BTS)	-71 125
Överskott central reserv (Stab o öv.)	72 725
Övriga avvikelser (samtliga verksamhetsområden)	200
Summa budgetavvikelser	0

Investeringsram

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
Inventarier och lokalanpassningar (bl. a. säkerhets- och brandskyddssystem)	15 000	25 000	10 000

Summa investeringar	15 000	25 000	10 000
---------------------	--------	--------	--------

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens driftbudget

Inför 2025 tilldelade kommunfullmäktige arbetsmarknads- och socialnämnden en kommunbidragsram på totalt 4 316 miljoner kronor samt en investeringsram som uppgår till 25 miljoner kronor. I denna rapport analyseras nämndens ekonomiska resultat för perioden januari–augusti och prognostiserade resultat för helåret 2025 samt orsakerna till eventuella budgetavvikelser.

Arbetsmarknads- och socialnämnden har beslutat om fördelning av tilldelat kommunbidrag mellan nämndens fyra olika verksamhetsområden: *Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd, Individ och familj, Boende, tillsyn och service* samt *Stab och förvaltningsövergripande kostnader*.

Analysen av nämndens avvikelse i förhållande till driftbudget utgår från dessa fyra verksamhetsområden

Utöver grundbudgeten på 4 316 miljoner kronor, beslutade kommunstyrelsen i januari om att tilldela nämnden 23,4 miljoner kronor tillskott i kommunbidrag för strategiska jobbsatsningar.

I mars beslutade kommunstyrelsen att ge nämnden ytterligare ett tillskott på 1,5 miljoner kronor i kommunbidrag för kompetenshöjande insatser. Nämnden fattade beslut om fördelning av tilläggsbudgeten i samband med beslut om *Ekonomisk prognos*.

I juni beslutade kommunstyrelsen att tilldela nämnden ytterligare 3,8 miljoner kronor i kommunbidrag som avser satsning för Unga i risk (STK-2025-704). I augusti beslutade kommunstyrelsen att utöka nämndens budget för kompetenshöjande insatser med 0,4 miljoner kronor (STK-2025-1113). Sammantaget uppgår nämndens kommunbidragsram, efter tillägg, till 4 346 miljoner kronor.

Nämnden fattar beslut om fördelning av tilläggsbudgeten i samband med beslut om *Delårsrapport*. Hänsyn till tillskottet har redan tagits i verksamhetsområdenas prognoser, då inriktningen för vad medlen ska användas till är tydlig i kommunstyrelsens beslut.

Övergripande kommentar till budgetavvikelse

Arbetsmarknads- och socialnämnden redovisar ett överskott för perioden januari–augusti på knappt 21 miljoner kronor.

Överskottet förklaras främst av att kostnaderna för utbetalt ekonomiskt bistånd blivit drygt 20 miljoner kronor lägre än budgeterat hittills under året. Dessutom har den budgeterade reserven på knappt 98 miljoner kronor fördelats över hela året, men ännu inte förbrukats.

Periodavvikelsen förklaras närmare under respektive verksamhetsområde nedan.

För hela 2025 prognostiseras ett nollresultat, vilket är i nivå med bedömningen i *Ekonomisk prognos*. Resultatet är ojämnt fördelat mellan verksamhetsområdena, med överskott för *arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd* och *stab och förvaltningsövergripande kostnader* och underskott för *individ och familj* och *boende, tillsyn och service*.

Överskotten förklaras huvudsakligen av att kostnaderna för utbetalt ekonomiskt bistånd blir lägre än budgeterat samt att den centrala reserven inte kommer att omfördelas utan istället lämnas centralt för att balansera underskotten i verksamheterna. Underskotten förklaras huvudsakligen av prognostiserade högre kostnader än budgeterat för externt köpt vård samt högre boendekostnader för hemlösa.

Prognosen är förknippad med viss osäkerhet till följd av det samhällsekonomiska läget och hur långtgående effekterna av lågkonjunkturen blir framöver för Malmöborna.

Med anledning av de ekonomiska obalanser som prognostiseras i två av nämndens verksamhetsområden har verksamheten tagit fram åtgärdsplaner för att hitta långsiktiga åtgärder i enlighet med gällande riktlinjer för ekonomisk styrning.

Omvärldsfaktorer som påverkar nämndens verksamheter och ekonomi

Utvecklingen av nämndens verksamheter och ekonomi är tätt förknippad med samhällsutvecklingen, händelser i staden samt utvecklingen av konjunktur och arbetsmarknad. Några faktorer är viktiga att lyfta fram som bakgrund till prognosen eftersom de påverkar verksamhetens utveckling och möjligheter till effektivisering.

Svensk ekonomi befinner sig 2025 fortsatt i lågkonjunktur efter svag tillväxt under 2023–2024. Trots oväntat goda kommunala resultat till följd av starkare skatteintäkter är återhämtningen långsam och påverkas av global osäkerhet. BNP väntas öka med 2,3 procent, medan arbetslösheten ligger kvar på cirka 8,6 procent. Antalet arbetade timmar ökar marginellt, men sysselsättningen utvecklas långsamt och kompetensbrist kvarstår i vissa sektorer (SKR, Cirkulärnr: 25:20).

Skatteunderlaget beräknas växa med 4,5 procent under 2025 och totalt 23,7 procent fram till 2028. Lägre pensionskostnader mildrar effekten av svag löneutveckling och färre arbetade timmar, vilket ger kommunsektorn en viss återhämtning av den reala köpkraften. Den ligger dock fortfarande under historiskt genomsnitt och väntas inte normaliseras snabbt.

SKR bedömer återhämtningen på arbetsmarknaden något starkare än regeringen, men pekar på fortsatt svag efterfrågan på arbetskraft. Sammanfattningsvis ökar köpkraften i kommunsektorn något under 2025, men nivån är fortsatt låg jämfört med tidigare år

I Malmö har det försämrade arbetsmarknadsläget påverkat nämndens målgrupper och deras behov av stöd. Samtidigt följer ekonomiskt bistånd en fortsatt positiv trend, med ett minskande antal hushåll som får utbetalningar varje månad. Utvecklingen under resterande del av 2025 och kommande år är svårbedömd och kommer att följas noga framöver.

Verksamhetsområde *Arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd*

Verksamhetsområdet *arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd* är nämndens näst största med en budget för 2025 som uppgår till knappt 1 626 miljoner kronor eller 37 procent av nämndens totala kommunbidrag.

Drygt 56 procent av budgeten utgörs av utbetalt ekonomiskt bistånd och resterande budget fördelar sig mellan myndighetsfunktion för ekonomiskt bistånd och boende samt arbetsmarknadsinsatser.

Verksamhetsområdet redovisar ett överskott för perioden januari–augusti på drygt 31 miljoner kronor. Överskottet förklaras till största delen av att kostnaderna för utbetalt ekonomiskt bistånd blivit knappt 20 miljoner kronor lägre än förväntat under perioden. Överskotten minskas av underskott inom avdelningen ledning, administration och övrig verksamhet.

Verksamheten har haft lägre personalomsättning hittills under året jämfört med förra året, vilket har bidragit till en mer stabil och erfaren personalstyrka.

För hela 2025 prognostiseras ett sammantaget överskott på knappt 56 miljoner kronor för hela verksamhetsområdet *arbetsmarknad och ekonomiskt bistånd*. Överskottet motsvarar knappt 3,4 procent av tilldelat kommunbidrag.

Periodens överskott avseende utbetalningar av ekonomiskt bistånd på knappt 20 miljoner kronor beräknas öka under året till knappt 31 miljoner kronor. Samtidigt prognostiserar arbetsmarknadsanställningar ett överskott på knappt 11 miljoner kronor. I prognosen ingår också ett överskott avseende övriga delar av arbetsmarknadsavdelningen på knappt 5 miljoner kronor, vilket bland annat beror på ökade intäkter från Arbetsförmedlingen. Mer om vad som ligger bakom dessa avvikelser följer under respektive rubrik nedan.

Arbetsmarknadsinsatser

För arbetsmarknadsinsatserna redovisas ett sammantaget underskott för perioden januari–augusti på drygt 4 miljoner kronor. Däremot prognostiseras ett överskott för helåret på knappt 16 miljoner kronor, främst till följd av lägre volymer arbetsmarknadsanställningar än budgeterat, högre statsbidrag samt lägre övriga kostnader.

Av totalen avser knappt +8 miljoner kronor arbetsmarknadsanställningar, +3,5 miljoner kronor praktikantlöner och +3,8 miljoner kronor administration och ledning.

Arbetsmarknadsanställningar är fortsatt ett viktigt verktyg för förankring på arbetsmarknaden för nämndens målgrupper och för nämnden att ordna platser för sådana uppdrag som Arbetsförmedlingens satsning på jobb för ungdomar.

De varierande förutsättningarna från Arbetsförmedlingen medför att verksamheten kontinuerligt behöver arbeta med hur framtagna platser i staden används och vilka anställningsformer som tillämpas. Bland annat sänktes ersättningsnivåerna för så kallade nystartsjobb från och med 2024, vilket leder till ökade kostnader för nämnden.

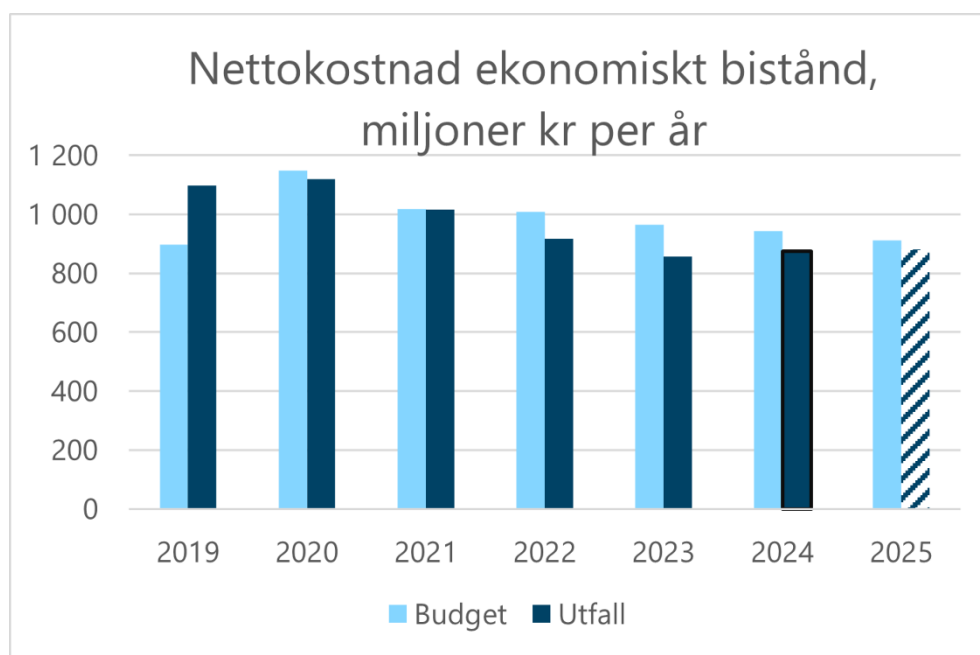
I januari 2025 beslutade kommunstyrelsen att tilldela nämnden 23,4 miljoner kronor tillskott i kommunbidrag för strategiska jobbsatsningar (STK-2024-141). Hänsyn till tillskottet har tagits i prognosen.

Utbetalt ekonomiskt bistånd

Budgeten för utbetalt ekonomiskt bistånd omfattar kostnader för utbetalt ekonomiskt bistånd och intäkter i form av återbetalningar av bistånd samt kostnadsersättningar för bistånd från exempelvis Migrationsverket.

För perioden januari–augusti redovisas ett överskott i förhållande till budget på knappt 20 miljoner kronor, vilket främst beror på att det genomsnittligt utbetalda beloppet per hushåll hittills under året understiger budgeterad nivå.

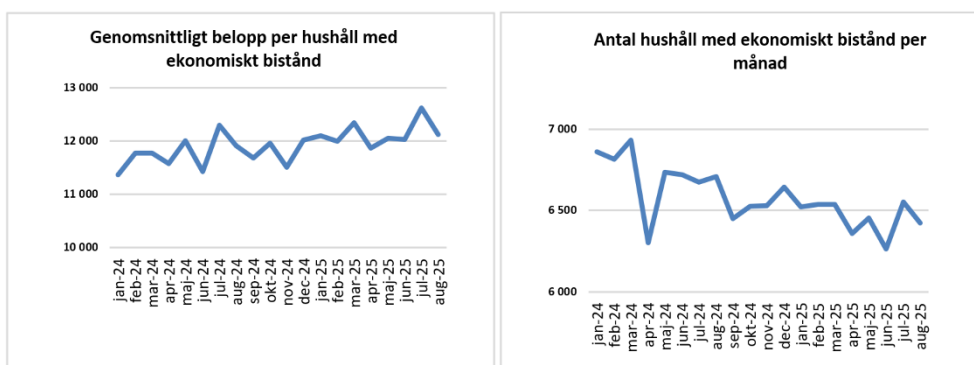
Totalt prognostiseras en nettokostnad på 880 miljoner kronor för 2025, vilket medför ett överskott i förhållande till budget på knappt 31 miljoner kronor. Nettokostnaderna förväntas därmed öka med drygt 1 procent jämfört med 2024.



Det genomsnittliga antalet hushåll har minskat från cirka 6 500 till drygt

6 300 hittills i år, vilket motsvarar en minskning på knappt 3 procent jämfört med samma period 2024. Liksom tidigare år ökade antalet hushåll under sommaren, då unga vuxna som avslutat gymnasiet räknas som egna hushåll istället för att ingå i sina föräldrars, och studenter utan CSN-inkomst söker försörjningsstöd i väntan på lön från arbete. Under hösten, när utbildningarna startar igen, brukar antalet hushåll minska.

För helåret prognostiseras ett genomsnitt på drygt 6 200 hushåll per månad, att jämföra med snittet på knappt 6 400 hushåll per månad under 2024.



Trots att antalet hushåll fortsätter minska bedöms den totala nettokostnaden öka i förhållande till förra året. Detta beror på att den genomsnittliga kostnaden per hushåll ökar, bland annat till följd av en höjd riksnorm med 2,8% år 2025, fler hushåll med barn samt höjda hyresnivåer.

Bedömningen är att genomsnittskostnaden per hushåll för hela 2025 ökar med 4 procent i förhållande till 2024 års genomsnitt. Elpriserna är fortsatt låga, vilket har haft en dämpande effekt på genomsnittskostnaden per hushåll.

Verksamhetsområde *Individ och familj*

Verksamhetsområdet *individ och familj* är nämndens största med totalt drygt 1 912 miljoner eller 44 procent av nämndens kommunbidrag.

Nästan hälften av budgeten, 45 procent, utgörs av kostnader för externt köpt vård, och resterande budget fördelar sig mellan myndighetsfunktion och egna insatser.

Budgeten för egna insatser har vuxit successivt de senaste åren i syfte att uppnå en ökad flexibilitet att möta Malmöbornas behov och en ökad effektivitet i nyttjandet av verksamhetens resurser. Framför allt utvecklas insatser inom öppenvård och stödboende.

Utvecklingen av ekonomin inom verksamhetsområdet påverkas dels av samhällsutvecklingen, dels av specifika händelser i staden och verksamhetens utökade samarbete med Polismyndigheten.

Arbetet har också det senaste året påverkats av den

desinformationskampanj om svensk socialtjänst som fått stor spridning i sociala medier.

Arbetet med trygg och säker arbetsplats är därför fortsatt viktigt och prioriterat. Den nya lagstiftningen om stärkta rättigheter för barn och vuxna i skyddat boende som trädde i kraft förra året har lett till en ökad arbetsbelastning för personalen och högre vårdkostnader för externa platser. Samtidigt har statsbidraget som tidigare subventionerade placeringar minskat mellan 2024 och 2025.

Minskade statliga subventioner i kombination med ökade volymer innebär att nettokostnaden för kommunen stiger, vilket pressar verksamhetens ekonomi ytterligare. Satsning på tidiga och förebyggande insatser behöver fortsätta och prioriteras, vilket även betonas i den nya socialtjänstlagen.

Verksamhetsområdet redovisar ett underskott för perioden januari–augusti på knappt 16 miljoner kronor. Underskottet avser främst externt köpt vård, där kostnaderna blivit drygt 36 miljoner kronor högre än budgeterat. Orsaken är högre kostnader kopplade till prisjusteringar på ingångna avtal som förnyats samt en volymökning som medfört en ökning av externt köpt vård (öppenvård, familjehem och jourhem och stödboende). Insatser i egen regi redovisar ett överskott på knappt 17 miljoner kronor.

Myndighetsfunktionen redovisar ett överskott på knappt 7 miljoner kronor för perioden. Överskottet beror på högre statsbidrag än budgeterade för perioden, vilka ännu inte har använts. Verksamheten planerar att använda statsbidraget under hösten. Underskotten för externt köpt vård minskas av överskott avseende myndighetsfunktion och verksamheten i egen regi.

Under året väntas kostnaderna öka och för hela 2025 prognostiseras ett underskott på 57,5 miljoner kronor, vilket motsvarar knappt 3 procent av tilldelat kommunbidrag. Underskottet beror främst på ett underskott på knappt 72 miljoner kronor som fördelar sig mellan olika insatsformer inom externt köpt vård. Insatser inom egen regi prognostiserar ett överskott på 14 miljoner kronor och myndighetsfunktionen prognostiserar ett mindre överskott på 1 miljon.

Det råder fortsatt stor osäkerhet i bedömningen av ekonomin inom verksamhetsområdet.

Osäkerheten beror bland annat på den nya socialtjänstlagen som trädde i kraft den 1 juli i år, inflödet av orosanmälningar samt behovet av insatser för barn och unga med begynnande eller pågående kriminalitet eller med identifierade riskfaktorer för kriminalitet.

För att motverka kostnadsutvecklingen fortsätter verksamheten med omställning från externt till internt med bland annat utökning av interna öppenvårdsinsatser och interna stödboendeplatser.

Dessutom pågår ett arbete för att kunna korta ner vårdtiden både vid externa placeringar och vid köpt öppenvård. Ett led i detta är att möta upp med interna öppenvårdsinsatser vid avslut av externt köpt vård.

Placeringar i familjehem och jourhem

Familjehemsvård ska i första hand eftersträvas i släktinghem och i av förvaltningen rekryterade familjehem. Vid bristsituationer och särskilt vårdkrävande placeringar anlitas så kallade konsulentstödda familjehem.

Barn och unga kan också tillfälligt placeras i jourhem i väntan på en mer varaktig familjehemsplacering. Även implementeringen av modellen Signs of safety som används i verksamheten leder till fler placeringar i släktinghem och ett minskat behov av användande av konsulentstödda familjehem.

Behovet av familjehemsplaceringar av barn och unga är fortsatt högt under 2025 och antalet vårddygn bedöms överstiga budget med drygt 15 procent.

Samtidigt bedöms den genomsnittliga kostnaden per dygn bli dyrare än budgeterat. Sammantaget prognostiseras därmed ett underskott på knappt 30 miljoner kronor för familjehemsplaceringar för 2025.

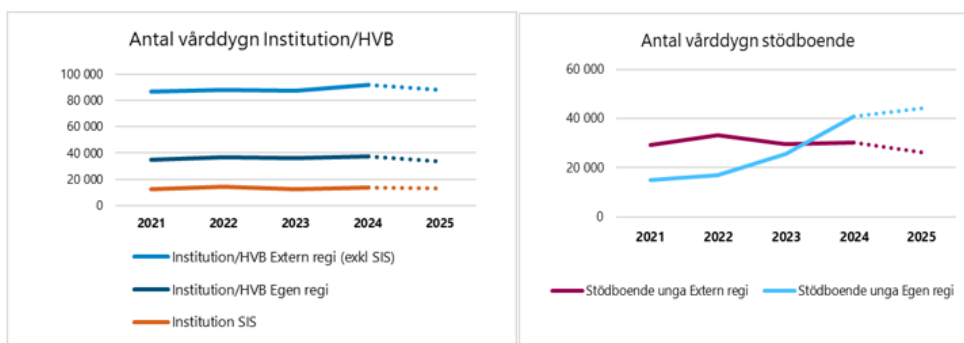
Institutionsvård för barn, unga och vuxna

För institutionsplaceringar av barn, unga och vuxna prognostiseras ett underskott på knappt 29 miljoner kronor.

Hela underskottet är hänförligt till externa placeringar medan verksamheten i egen regi prognostiserar en budget i balans. Underskottet i extern regi avser främst placeringar i HVB och SiS. Underskottet förklaras av både dygnspriser och högre antal vårddygn.

Sammantaget för båda vårdtyperna prognostiseras kostnaderna överstiga budget med närmare 8 procent.

Nedanstående diagram visar den prognostiserade utvecklingen av antalet vårddygn jämfört med tidigare år i såväl stödboende som HVB.



För stödboende prognostiseras ett mindre överskott på knappt 1 miljoner kronor vilket huvudsakligen är kopplat till köp av platser i extern regi.

Insatser i öppenvård

För insatser i öppenvård prognostiseras ett överskott på drygt 4 miljoner kronor. Externt köpt öppenvård prognostiserar ett underskott på 12 miljoner kronor.

kronor, medan nämndens egen verksamhet prognostiserar överskott på drygt 16 miljoner kronor.

Underskottet inom extern öppenvård avser volymökning av ärenden som inte kan hanteras internt.

Inom verksamheten pågår en satsning för att öka insatser i egen regi, särskilt för barn och unga, och därmed minska köp av vård från externa aktörer ytterligare samt för att kunna ta emot fler Malmöbor.

Bland verksamheternas främsta målgrupper finns ungdomar i åldrarna 12–18 år med ett normbrytande beteende, begynnande kriminalitet eller psykisk ohälsa i kombination med omsorgsbrist/bristande föräldraförmåga.

Även vuxna med missbruk och/eller bristande föräldraförmåga ryms inom målgruppen.

Placeringar av ensamkommande barn

Inom verksamhetsområdet *individ och familj* hanteras mottagandet av ensamkommande barn, som placeras i exempelvis stödboende, HVB eller familjehem.

Mottagande av vuxna och familjer hanteras inom verksamhetsområde *boende, tillsyn och service*. Rysslands invasion av Ukraina fortsätter att påverka prognosen för mottagandet av ensamkommande barn, även om mottagandet från Ukraina inte blivit så stort som tidigare prognostiserades.

Mottagandet av ensamkommande barn har minskat de senaste åren.

Efter de stora flyktingströmmarna till Europa under 2015 och 2016 har mottagandet sjunkit, och pandemin bidrog ytterligare till att antalet flyktingar minskat.

Även det tidigare prognostiserade antalet ensamkommande barn, till följd av Rysslands invasion av Ukraina har nedjusterats efter Migrationsverkets prognos. Sammantaget har det inneburit att mottagandet av ensamkommande barn från Ukraina kunnat hanteras inom befintligt uppbyggd kapacitet inom verksamhetsområde *individ och familj*.

Prognosen för helåret visar ett underskott på 4,9 miljoner kronor, vilket framför allt förklaras av sänkta schablonersättningar för barn under 18 år samt att ersättningarna från Migrationsverket inte fullt ut täcker kostnaderna för placering på HVB eller stödboende. För 2025 bedöms underskottet bli lägre än 2024 till följd av minskade volymer ensamkommande barn.

Verksamhetsområde *Boende, tillsyn och service*

Verksamhetsområdet *boende, tillsyn och service* har en total budget 2025 på 537 miljoner kronor eller 12 procent av nämndens kommunbidrag. Budgeten består till drygt 70 procent av kostnader för insatser till hemlösa, där boendekostnader utgör den övervägande delen.

Resterande delar av budgeten omfattar bland annat flyktingmottagande, enheten för överförmyndarärenden, tillståndsenheten samt en enhet för administration och service till socialtjänstkontoren inom förvaltningen.

För perioden januari–augusti redovisas ett underskott på knappt 57 miljoner kronor, huvudsakligen hänförligt till boenden för hemlösa i extern regi.

Underskottet förklaras av fortsatt höga volymer samt ökade dygnspriser i samband med nytt avtal. Resultatet motverkas delvis av ännu ej nyttjade medel ur en reservpost inom boende, tillsyn och service samt lägre lokalkostnader inom lägenhetsenheten i jämförelse med budget för perioden.

Den högre budgeterade kostnadsnivån inom lägenhetsenheten är avsiktlig och syftar till att skapa utrymme för att successivt ersätta externa placeringar med interna boendelösningar.

För 2025 prognostiseras ett underskott på 71 miljoner kronor, vilket motsvarar drygt 13 procent av tilldelat kommunbidrag. Underskottet förklaras framför allt av att kostnader för hemlöshet beräknas bli högre än budgeterat, vilket förklaras mer nedan. Underskottet begränsas av att överskottet avseende ännu ej nyttjade medel ur centralreserven samt lägre lokalkostnader inom lägenhetsenheten.

Bedömningen av verksamhetsområdets ekonomi är förknippad med osäkerhet avseende bland annat volym- och prisutveckling.

Hemlöshet

Budgeten för hemlöshet omfattar huvudsakligen direkta boendekostnader när kommunen ordnar boende åt hemlösa hushåll, men också vissa indirekta kostnader för tillsyn i boendena samt för bokningscentralen som hanterar avtal och fördelar platser.

För 2025 prognostiseras ett sammantaget budgetunderskott på drygt 72 miljoner kronor, varav ett överskott på 21 miljoner kronor avser egen regi medan ett underskott på 93 miljoner kronor avser extern regi.

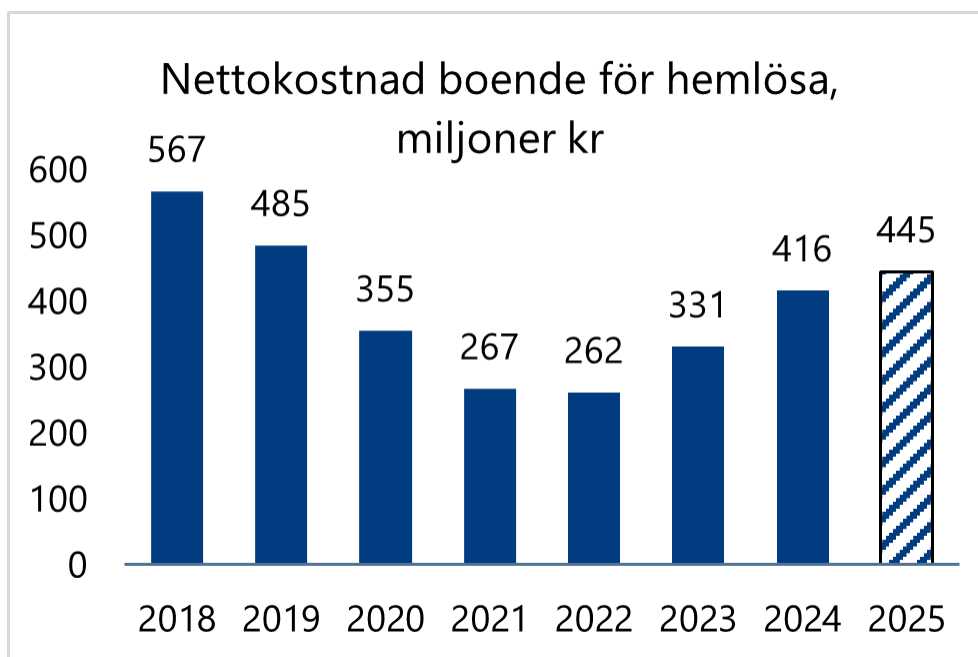
Överskottet i egen regi beror främst av tillfälliga effekter såsom att lokaler budgeterats men istället använts i verksamheten för flyktingmottagning från Ukraina samt att en planerad flytt av verksamhet till nya lokaler blivit försenad.

Underskottet i extern regi beror på att antalet boendedygns överstiger budgeterad nivå, kopplat till placeringar med mer komplexa omsorgsbehov. Därutöver har det nya upphandlade avtalet medfört ökade dygnspriser.

De totala nettokostnaderna för boende för hemlösa prognostiseras uppgå till 445 miljoner kronor 2025, vilket innebär en ökning i förhållande till föregående år med cirka 7 procent (diagram nedan).

En del av kostnadsminskningen under 2021 beror på en omklassificering av vissa pågående insatser då kostnadsansvaret överfördes till individ och

familj.



Diagrammet visar kostnadsutvecklingen för boende för hemlösa de senaste åren.

En intern utredning genomfördes 2023 för att analysera vad som ligger bakom det ökande antalet dygn och vilka åtgärder som är möjliga att vidta för att människor i behov av stöd och hjälp ska komma vidare i långsiktigt hållbara lösningar.

Verksamheten fortsätter att arbeta på flera områden för att förbättra och förenkla processen för att hjälpa Malmöbor till ett tryggt boende.

Åtgärderna sker både på strategisk och operativ nivå och inkluderar tillgång till boende och stödsatser, utveckling av processer inom boendområdet, målgruppsinventering och kategorisering av boenden, samt en genomgång av regler och bestämmelser som är avgörande för en snabbare boendeprocess. Dessutom utökas samarbetena med fastighetsägare, förvaltningar, Region Skåne och civilsamhällesorganisationer.

Syftet med dessa åtgärder är att öka kapaciteten i egna boendelösningar och snabba upp processen så att Malmöbor i behov snabbt kan hitta och behålla ett tryggt boende. Detta förväntas också leda till lägre kostnader genom kortare tid i dyra externa boendelösningar.

Verksamheten arbetar med att förbättra myndighetsutövningen för att möjliggöra en snabbare övergång från skyddat boende till egen bostad, vilket även bidrar till en mer positiv kostnadsutveckling.

Dialoger pågår om ytterligare åtgärder för att hantera det prognostiserade underskottet.

Flyktingmottagande

Ansvaret för flyktingmottagandet inom arbetsmarknads- och socialnämnden är fördelat så att verksamhetsområde boende, tillsyn och service ansvarar för vuxna och familjer, medan verksamhetsområde individ och familj ansvarar för ensamkommande barn.

Under 2022 utökades organisationen inom boende, tillsyn och service för att hantera det ökade mottagande av flyktingar från Ukraina. Fokus har hittills legat på att anskaffa och fördela boendeplatser. Flyktingmottagandet har inte blivit så stort som tidigare befarades, varken från Ukraina eller övriga delar av världen.

För perioden januari-augusti redovisar verksamheten ett underskott på knappt 4 miljoner kronor. För helåret prognostiseras ett underskott på drygt 7,8 miljoner kronor, vilket är helt hänförligt till mottagandet av flyktingar från Ukraina.

Lagen om folkbokföring för personer med tillfälligt skydd trädde i kraft den 1 november 2024 och innebär att personer med tillfälligt skydd är skyldiga att folkbokföra sig om de har haft uppehållstillstånd i minst ett år och sannolikt kommer att stanna i ytterligare sex månader.

Den löpande folkbokföringen under 2025, i enlighet med denna lag, medför att det uppstår ett glapp mellan avslut av *Lagen om mottagande av asylsökande* (LMA-stöd) hos Migrationsverket och den tidpunkt då nyttjanderättsavtal tecknas samt bosättare börjar betala hyra.

I samband med den nya lagen, förvann rätten att ansöka om ersättning för tomma lägenheter från Migrationsverket. Detta leder till att vissa lägenheter står tomma, vilket bidrar till underskottet.

Det uppstår även glapp mellan kostnader och hyresintäkter för bosättare i blockförhyrda lägenheter, samt hyresskulder bland bosättare. Det råder samtidigt osäkerhet kring verksamhetens påverkan kopplat till flyktingar från Ukraina, till följd av den nya lagstiftningen och den fortsatta utvecklingen av kriget i Ukraina.

Verksamhetsområde Stab och förvaltningsövergripande kostnader

Verksamhetsområdet *stab och förvaltningsövergripande kostnader* är nämndens minsta med en budget på knappt 270 miljoner kronor eller knappt 6 procent av nämndens kommunbidrag.

Av verksamhetens budget utgör knappt 98 miljoner kronor en reserv som avsattes i nämndsbudgeten. Syftet med att avsätta medel i en övergripande reserv är att kunna följa den ekonomiska utvecklingen i verksamhetsområdena och löpande under året utvärdera vilka satsningar eller omfördelningar som är strategiskt viktiga eller nödvändiga för att parera den ekonomiska utvecklingen.

För perioden januari-augusti redovisas ett överskott på drygt 63 miljoner

kronor, vilket huvudsakligen förklaras av att medel avsatta inom den centrala reserven ligger jämnt fördelade över året och ännu inte förbrukats.

För helåret prognostiseras ett överskott på knappt 73 miljoner kronor. Av de 98 miljoner kronor som avsatts i centrala reserven har drygt 20 miljoner kronor tagits i anspråk för effekter av löneöversyn utöver det som redan ligger i verksamheternas budgetar. Nämnden beslutade om denna omfördelning i samband med beslut om *Ekonomisk prognos*.

Utvecklingen avseende ekonomiskt bistånd följer i nuläget en positiv trend, men erfarenhet visar att förändringar i samhällsekonomin kan få snabbt genomslag på försörjningsstödet.

Verksamhetsområdenas prognoser avseende bland annat arbetsmarknadsanställningar, externt köpt vård och flyktingmottagande är också förknippade med stor osäkerhet och stora risker för snabba förändringar.

Reserven ligger därför kvar på övergripande nivå för att kunna balansera underskott i verksamhetsområdena. Inga omfördelningar görs i nuläget eftersom det pågår mycket arbete för att bromsa kostnadsutveckling på flera områden.

Analys av avvikelse i förhållande till nämndens investeringsram

Nämnden har för 2025 tilldelats en investeringsram om totalt 25 miljoner kronor. Nämndens investeringsutgifter avser främst inköp av inventarier samt kostnader för ombyggnader och uppdateringar av säkerhets- och brandskyddssystem i verksamheternas lokaler.

Nivån på nämndens investeringsram utgår från nämndens bedömning och begäran enligt budgetskrivelsen inför 2025, som upprättades i maj 2024.

Hittills i år har investeringsutfallet blivit lägre än förväntat. Däremot finns det pågående investeringsprojekt och en plan för kommande investeringar under sista kvartalet. Nämnden prognostiserar att genomföra investeringar under året på cirka 15 miljoner kronor.

De senaste åren har förvaltningens organisation för lokalförsörjning och lokalfrågor förstärkts. Lokalenheten har i uppdrag att säkerställa en god lokalförsörjning och en trygg och säker arbetsmiljö för medarbetare i verksamheterna.

Ett utvecklingsarbete pågår kring förvaltningens interna lokalförsörjningsprocesser samt processer för underhåll och utveckling av befintliga lokaler. I takt med att lokalsamordningen utvecklats har områden identifierats där underhållet är eftersatt och åtgärder behöver genomföras. Bland annat handlar det om åtgärder avseende säkerhetssystem och brandskydd i ett flertal objekt.

Resultaträkning

Tkr	Prognos	Budget	Avvikelse
Bidrag	318 240	315 642	2 598
Övriga intäkter	187 042	184 196	2 846
Totala intäkter	505 282	499 838	5 444
Lönekostnader	-1 579 782	-1 582 463	2 681
PO-Pålägg	-638 453	-638 583	130
Övriga personalkostnader	-41 613	-41 613	0
Totala personalkostnader	-2 259 848	-2 262 659	2 811
Lokal- och markhyror	-316 267	-316 267	0
Övriga kostnader	-2 247 009	-2 238 754	-8 255
Avskrivningar	-25 554	-25 554	0
Totala övriga kostnader	-2 588 830	-2 580 575	-8 255
Nettokostnad exkl. finansnetto	-4 343 396	-4 343 396	0
Kommunbidrag	4 345 572	4 345 572	0
Finansiella intäkter	0	0	0
Finansiella kostnader	-2 176	-2 176	0
Resultat	0	0	0
Nettokostnad	-4 345 572	-4 345 572	0

Uppdatering investeringar 2026

Investeringsutgifter 2026 samt plan för 2027-2031 (belopp i tkr)

Investeringstyp	Begäran 2026	Plan 2027	Plan 2028	Plan 2029	Plan 2030	Plan 2031
Inventarier och lokalanpassningar (bl. a. säkerhets- och brandskyddssystem)	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000
Summa investeringsram	25 000	25 000	20 000	20 000	20 000	20 000

Nämnden har fått möjlighet att till kommunstyrelsen lämna en uppdaterad bedömning av investeringsnivåerna kommande år, i förhållande till den som lämnades i budgetskrivelsen inför 2026. Tabellen visar den investeringsplan nämnden angav i sin budgetskrivelse.

I budgetskrivelsen beskrevs ett ökat investeringsbehov under kommande år. Eftersom arbetsmarknads- och socialförvaltningen fortsatt bedriver utvecklingsarbete av processer, ekonomiska styrprinciper och redovisning av investeringar ser nämnden i nuläget ingen anledning att förändra sin bedömning av kommande års investeringsram. I det pågående utvecklingsarbetet av lokalförsörjningen ingår också att se över avtal för lokaler där verksamhetens behov är mer långsiktigt, vilket kan påverka huruvida åtgärder framöver uppfyller principerna för att redovisas som investering.

I takt med att arbetet med lokalförsörjning har utvecklats, har områden identifierats där underhållet är eftersatt och åtgärder behöver genomföras. Det finns också ett behov av omställning av lokaler för att kunna använda dem till andra målgrupper. Utöver detta innebär också det förändrade säkerhetsläget i staden och samhället att kraven på att upprätthålla trygga och säkra arbetsplatser och en god arbetsmiljö har ökat. Lås-, larm- och säkerhetssystem är därmed ett prioriterat område i nämndens lokaler de närmaste åren. Därmed bedömer nämnden att behovet av olika typer av åtgärder i lokaler är stort under kommande år.